

**Relazione sul Bilancio unico d'ateneo di previsione anno 2025 e triennio 2025-2027
dell'Università per Stranieri di Siena.**

La presente relazione del Collegio dei Revisori viene redatta ai sensi dell'art.20, comma 3, del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 123, nonché dell'art.17, comma 2, dello Statuto dell'Università, come da Decreto Rettorale n. 146 del 15 aprile 2021.

Il controllo effettuato dal Collegio dei revisori è di tipo amministrativo-contabile, volto alla vigilanza sull'osservanza delle disposizioni di legge, regolamentari e statutarie e conformato ai principi della continuità, del campionamento e della programmazione dei controlli.

In particolare, sul bilancio di previsione, il Collegio:

- a) verifica l'osservanza delle norme dei principi che presiedono alla formazione e all'impostazione del bilancio di previsione;
- b) esprime il parere in ordine all'approvazione del bilancio preventivo da parte del CdA.

Il bilancio unico di ateneo di previsione 2025, è stato redatto in conformità alla normativa vigente in materia, tenuto conto degli indirizzi strategici indicati dagli organi di governo secondo quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con decreto rettorale n. 286.17 del 25 Settembre 2017 ed entrato in vigore 1 Ottobre 2017, che all'articolo 25 definisce le procedure finalizzate all'attività di predisposizione del bilancio di previsione annuale. In particolare, il comma 3 del citato articolo, stabilisce che il Direttore Generale in collaborazione con il Responsabile dell'Area Risorse Finanziarie proceda alla predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e che il Rettore, sentito il Senato Accademico, per gli aspetti di competenza, lo presenti al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione. Il Bilancio Unico di Previsione per il 2025, e quello per il triennio 2025-2027, si fondano anche sul nuovo Piano Strategico di Ateneo 2024-2026, approvato nel gennaio 2024.

Il bilancio unico di Ateneo di previsione 2025, composto dal budget economico e dal budget degli investimenti, è stato predisposto coerentemente con l'articolazione organizzativa

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

complessiva dell'Ateneo, secondo quanto previsto dall'articolo 2, comma 1, del decreto legislativo 18/2012 e nell'osservanza dei principi generali disposti dall'articolo 2, comma 1, del decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e la Ricerca 19/2014 (correttezza, attendibilità, coerenza, annualità, prudenza, ecc.), nonché degli schemi di budget economico e budget degli investimenti, per garantire "la comparabilità del bilancio preventivo con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio" contenuti nel decreto interministeriale 10 dicembre 2015, n. 925 e tenuto conto del decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055 di adozione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO).

Sulla base dell'art. 5, comma 3, del Decreto legislativo n. 18/2012, l'Ateneo ha strutturato il proprio bilancio unico di previsione annuale, coerentemente con la propria articolazione organizzativa complessiva, ivi inclusa quella riferibile alle funzioni di didattica e ricerca, in centri di responsabilità (CdR) dotati di autonomia gestionale e amministrativa, ai quali è attribuito un budget economico e degli investimenti autorizzatorio suddiviso internamente, ai fini gestionali, in appositi centri di costo (CdC).

Il Collegio osserva che le voci di bilancio - descritte nella nota illustrativa che accompagna il budget in esame e alla quale si rinvia - appaiono, in linea generale, congrui e di prudente valutazione. Si evidenzia che l'Ateneo, sulla base dell'evoluzione della gestione, ritiene che le previsioni nel budget siano suscettibili di variazioni in conseguenza dell'ordinarietà del processo di sviluppo della gestione dell'Ateneo stesso, per il determinarsi di nuove risorse e/o ridimensionamento di quelle previste.

Il Budget economico 2025 espone pertanto le seguenti previsioni:

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

BUDGET ECONOMICO 2025	
VOCE	STANZIAMENTO
A) PROVENTI OPERATIVI	
I. PROVENTI PROPRI	8.149.300,00
1) Proventi per la didattica	8.149.300,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00
II. CONTRIBUTI	14.359.429,00
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.344.429,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00
5) Contributi da Università	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	15.000,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	390.619,62
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	0,00
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	22.899.348,62
B) COSTI OPERATIVI	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	15.193.388,12
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	9.860.699,33
a) docenti/ricercatori	6.419.372,31
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	859.551,91
c) docenti a contratto	205.759,98
d) esperti linguistici	1.849.456,65
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	526.558,48
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.332.688,79
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	6.126.786,74
1) Costi per sostegno agli studenti	1.184.350,98
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.800,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	53.184,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	3.570.108,60
9) Acquisto altri materiali	38.200,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	577.229,70
12) Altri costi	700.913,46
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	906.255,81
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	32.087,53
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	874.168,28
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	173.489,25
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	22.399.919,92
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	499.428,70
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-388.276,54
1) Proventi finanziari	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-388.276,54
3) Utili e Perdite su cambi	0,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00
1) Proventi	0,00
2) Oneri	0,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	956.001,97
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-844.849,81
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE	844.849,81
RISULTATO A PAREGGIO	0,00

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il budget economico, al netto degli Interessi ed altri oneri finanziari e delle Imposte sul reddito dell'esercizio corrente, differite e anticipate, chiude con un risultato in pareggio. Sono previsti utilizzi di riserve patrimoniali libere derivanti dalla contabilità finanziaria, a copertura di disequilibri di competenza pari a euro 844.849,81.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE - ESERCIZIO 2025 (AUTORIZZATORIO)

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RIOSRSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	12.500,00	0,00	0,00	12.500,00
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	153.500,00	0,00	0,00	153.500,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	81.500,00	0,00	0,00	81.500,00
3) Attrezzature scientifiche	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE INVESTIMENTI	167.500,00	0,00	0,00	167.500,00

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Dall'analisi delle principali voci del budget economico annuale emerge quanto di seguito illustrato.

PROVENTI OPERATIVI

Il totale dei proventi è stimato in complessivi euro 22.899.348,73, in aumento rispetto alla previsione 2024 per un importo pari a 463.424,73 euro.

L'insieme dei proventi operativi costituisce il valore dei ricavi attesi, di competenza dell'esercizio 2025, che vengono previsti sulla base degli elementi conosciuti e/o prevedibili, anche con riferimento alle risultanze della gestione precedente e corrente.

I proventi propri previsti per euro 8.149.300,00 risultano in aumento rispetto al decorso esercizio per euro 1.224.420,00 e derivano dalle tasse e dai contributi che si prevede di realizzare a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università, compresi i contributi versati dagli iscritti ai corsi di laurea triennale, magistrale, post-laurea (dottorato di ricerca, scuola di specializzazione, master, corsi di perfezionamento), ai corsi lingua italiana a stranieri, ai corsi on-line, alle certificazioni CLUSS e DITALS, nonché alle certificazioni di lingua straniera e informatiche, nonché alle altre attività che risultano nella programmazione e quelle che verranno programmate successivamente nel corso dell'esercizio.

Contributi

I contributi previsti complessivamente per euro 14.359.429,00 nel Bilancio Unico di previsione 2025 trovano la loro provenienza come di seguito illustrato:

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.553.860,00	14.344.429,00	-209.431,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3. Contributi altre Amministrazione locali	0,00	0,00	0,00
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	3.000,00	15.000,00	12.000,00
7. Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	14.556.860,00	14.359.429,00	-197.431,00
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3. Contributi altre Amministrazione locali	0,00	0,00	0,00
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7. Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTRIBUTI	14.556.860,00	14.359.429,00	-197.431,00

CONTRIBUTI CORRENTI

In tale categoria sono iscritti i trasferimenti che l'Ateneo ritiene di realizzare, provenienti dal MUR e dalle altre Amministrazioni Centrali.

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025
Contributi da MIUR per FFO	13.828.687,00
Contributi diversi in conto esercizio	0,00
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	0,00
Assegnazione programmazione triennale	0,00
Assegnazione borse di studio post lauream	290.742,00
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	0,00
Contributi diversi da altri ministeri	225.000,00
TOTALE Contributi correnti da MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.344.429,00

La principale a voce di ricavo è rappresentata dal Fondo di Finanziamento Ordinario, pertanto la previsione di tale voce, risulta di fondamentale importanza per garantirne l'equilibrio di bilancio.

Il Fondo risulta stimato per l'anno 2025, sulla base dell'assegnazione 2024, con importo pari ad euro 13.828.687,00.

Stima Fondo di Finanziamento Ordinario	Stanziamiento esercizio 2025
FFO esercizio 2024 (quota base, quota premiale, intervento perequativo) (A)	9.521.367,00
TOTALE FFO esercizio 2024 (quota base, quota premiale, intervento perequativo) (A)	9.521.367,00

<i>Ulteriori interventi a destinazione vincolata:</i>	
- Accordo di programma	1.000.000,00
- Fondo sostegno giovani e mobilità studenti	0,00
- Finanziamento piano straordinari	3.307.320,00
- Dipartimenti di eccellenza	0,00
TOTALE Ulteriori interventi a destinazione vincolata	4.307.320,00
TOTALE FFO esercizio 2025 IPOTIZZATO (A+B)	13.828.687,00

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Come illustrato nella tabella illustrativa sotto riportata, gli altri proventi e ricavi diversi risultano quantificati per complessivi euro 390.619,62, con una differenza negativa, rispetto al 2024, di 563.564,27 euro.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
1) Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti da contabilità finanziaria	557.759,27	0,00	-557.759,27
2) Proventi diversi	100.000,00	105.760,00	5.760,00
3) Altri recuperi	0,00	0,00	0,00
4) Affitti attivi	27.612,00	27.612,00	0,00
5) Proventi della foresteria	16.500,00	10.125,00	-6.375,00
6) Utilizzo contributi in c/impianti assegnati	199.162,62	199.162,62	0,00
7) Sponsorizzazioni	0,00	0,00	0,00
8) Noleggio spazi universitari	11.000,00	7.500,00	-3.500,00
9) Formazione su commessa	27.750,00	24.960,00	-2.790,00
10) Altri proventi attività commerciale	14.000,00	15.500,00	1.500,00
11) Diritti d'autore	400,00	0,00	-400,00
TOTALE ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	954.183,89	390.619,62	- 563.564,27

Nel complesso l'ammontare della voce è pari a euro 371.899,62 (derivanti da "Altri ricavi e proventi diversi").

Il dettaglio è di seguito esposto:

- voce CA.05.50.07.06 "Proventi diversi": nella voce è relativa alla previsione di ricavi del Centro CLUSS inerenti l'organizzazione di attività didattiche per gruppi di studenti per € 5.000,00 e incasso imposta di bollo per € 95.000,00.
- voce CA.05.50.11.01 "Fitti attivi": la voce comprende il ricavo relativo al canone di affitto annuale del locale di Via Pantaneto n. 58 - Siena (contratto di locazione stipulato il 03/09/2018, repertorio n. 677) per € 27.612,00. Il contratto di

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

- locazione in essere ha durata fino al 31/08/2030 a seguito di rinnovo automatico tacito del contratto per ulteriori n. 6 anni (art. 3 del contratto di locazione stipulato il 03/09/2018, repertorio n. 677) – riferimento protocollo n. 9663 del 25/03/2024.
- voce CA.05.50.11.02 “Proventi della foresteria”: la voce comprende il ricavo per € 9.625,00 relativo alla Foresteria “Villa Il Pino” (riferimento contratto di concessione stipulato il 3/11/2016, rep. 668, con la Ditta SO.GES S.r.l. di Firenze. Nella previsione è stato considerato l'importo per 7 mesi calcolato sulla base della delibera del CdA del 29/06/2023 - proroga dal 01/08/2023 al 31/07/2025) e per € 500,00 alla Foresteria della sede di Via Sallustio Bandini n. 35.
 - voce CA.05.50.14.07 “Utilizzo contributi in c/impianti assegnati”: risulta valorizzata la realizzazione di ricavi per € 199.162,62 in corrispondenza dell'ammontare della sterilizzazione delle quote per ammortamenti relative a beni durevoli acquistati negli anni antecedenti il 2013 che hanno fruito, per l'acquisto, di un contributo esterno dedicato in coerenza con il principio contabile OIC n. 16 e alle indicazioni del D.I. n. 19/2014 e della bozza del MTO seconda versione; ciò in quanto nel corso degli esercizi in cui l'Ateneo operava in contabilità finanziaria ogni acquisto di beni strumentali veniva specificamente finanziato con fonti dedicate in conto impianti e il relativo ammontare sterilizza l'onere per l'ammortamento imputabile negli esercizi decorrenti dall'impianto della contabilità economica che altrimenti verrebbe erroneamente a duplicarsi; non concorrono al c.d. processo di sterilizzazione e quindi non determinano l'iscrizione di ricavi gli ammortamenti dei beni acquistati con risorse acquisite con obbligo di restituzione (quali mutui passivi); l'ammontare corrisponde all'ammortamento sui fabbricati per la parte coperta dal contributo (MIUR o Fondazione MPS) a suo tempo assegnato all'Ateneo per il loro acquisto e/o ristrutturazione.
 - voce CA.05.51.03.03 “Noleggio spazi universitari”: la voce comprende il ricavo relativo al noleggio e concessione di spazi e aule su richiesta di enti e utenti esterni.
 - voce CA.05.51.03.04 “Formazione su commessa”: € 8.000,00 previsione ricavi del Centro CLUSS per accordi quadro con Istituti Comprensivi per formazione docenti e € 4.000,00 previsione ricavi del Centro DITALS per l'organizzazione di corsi a

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

richiesta con enti convenzionati e non convenzionati.

- voce CA.05.51.03.05 “Altri proventi attività commerciale”: la voce comprende per € 7.125,00 i ricavi relativi al contratto di concessione distributori automatici di bevande e snack (repertorio n. 674 del 26/12/2017 (nella previsione è stato considerato l'importo calcolato sulla base della proroga fino al 26/09/2025. Non è stato considerato il periodo Ottobre-Dicembre 2025 per indizione nuova gara) e € 8.375,00 previsione ricavi del Centro CLUSS per la predisposizione di materiali e libri di testo finalizzati all'insegnamento dell'italiano nei cicli scolastici egiziani (Istituto Italiano di Cultura Il Cairo - contratto protocollo n. 21324 del 05/07/2024).

COSTI OPERATIVI

L'ammontare complessivo dei costi operativi necessari per il funzionamento complessivo dell'Ateneo, previsti per l'esercizio 2025, sono pari a euro 22.399.919,92 e trovano la loro destinazione come illustrato nella sotto riportata tabella.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
VIII. COSTI DEL PERSONALE	14.745.368,90	15.193.388,12	448.019,22
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	5.297.839,38	6.126.786,74	828.947,36
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	887.942,40	906.255,81	18.313,41
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	163.289,25	173.489,25	10.200,00
TOTALE COSTI OPERATIVI	21.094.439,93	22.399.919,92	1.305.479,99

Tra questi, si evince che il costo del personale, pari a complessivi euro 15.193.388,12 risulta aumentato rispetto al preventivo 2024. Detta voce di bilancio, al netto delle imposte sui redditi di lavoro, continua a rappresentare il 68% del totale degli oneri trovando la sua

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

distinzione per € 9.860.699,33 per il personale dedicato alla ricerca e alla didattica e per € 5.332.688,79 per il personale dirigente e tecnico-amministrativo.

COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Per quanto concerne la quantificazione dei Costi della gestione corrente prevista per euro 6.126.786,74 trova la sua imputazione come di seguito illustrato.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
1) Costi per sostegno agli studenti	838.179,17	1.184.350,98	346.171,81
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner per progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.700,00	2.800,00	100,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	40.200,00	53.184,00	12.984,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	3.142.685,46	3.570.108,60	427.423,14
9) Acquisto altri materiali	37.250,00	38.200,00	950,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	578.624,70	577.229,70	-1.395,00
12) Altri costi	658.200,05	700.913,46	42.713,41
TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	5.297.839,38	6.126.786,74	828.947,36

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Nel complesso l'ammontare della voce ammortamenti è pari a euro 906.255,81 denota un incremento rispetto al decorso esercizio di euro 18.313,41 e trova sua distinzione nell'illustrazione che segue.

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	17.079,90	32.087,53	15.007,63
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	870.862,50	874.168,28	3.305,78
Totale ammortamenti	887.942,40	906.255,81	18.313,41
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
Totale svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE Ammortamenti e Svalutazioni	887.942,40	906.255,81	18.313,41

Le quote di ammortamento sono state determinate sulla base delle aliquote applicabili al valore secondo le diverse categorie omogenee. Per i coefficienti di ammortamento, necessari alla determinazione della quota imputabile all'esercizio, l'Ateneo ha ritenuto applicare le aliquote che riflettono la vita utile economico-tecnica dei beni ed in parte ricalcano quanto stabilito dal D. M. 31 dicembre 1988, così come modificato dal D.M. del 28 marzo 1996.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

Il Collegio, prende atto che l'Ateneo non prevede nel budget gli accantonamenti per rischi ed oneri, ritenendo che i ricavi indicati possano risultare, a preventivo, tutti regolarmente esigibili e quindi non prevedere, in sede di budget la stima di passività o rischi emergenti che saranno eventualmente rilevati in sede di stesura del bilancio di esercizio.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il dettaglio della voce è riportato come di seguito illustrato:

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
CA.04.41.10.11	Visiting Professor	5.000,00	9.500,00	4.500,00
CA.04.41.10.12	Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	9.100,00	14.500,00	5.400,00
CA.04.41.10.14	Altri rimborsi a personale esterno	6.500,00	6.500,00	0,00
CA.04.43.18.05	Concorsi e esami di stato	12.500,00	9.500,00	-3.000,00
CA.04.43.18.08	Oneri per rimborsi e premi INAIL	10.000,00	10.000,00	0,00
CA.04.46.09.03	Tassa rifiuti	30.000,00	30.000,00	0,00
CA.04.46.09.04	Altre imposte e tasse (non sul reddito)	19.500,00	19.800,00	300,00
CA.04.46.09.05	Tassa di concessione governativa	3.000,00	1.000,00	-2.000,00
CA.04.48.05.03	Versamenti al bilancio dello stato per riduzioni	0,00	5.000,00	5.000,00
TOTALE		67.689,25	67.689,25	10.200,00

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari	-410.371,87	-388.276,54	22.095,33
Utile e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
TOTALE Proventi e oneri finanziari	-410.371,87	-388.276,54	22.095,33

Non sono previsti proventi finanziari per la quota di competenza per gli interessi attivi su depositi bancari/postali. Si prevedono oneri finanziari per le spese e commissioni bancarie/postali per euro 10.000,00 e per gli interessi passivi relativi alle rate dei mutui di competenza dell'esercizio 2025 per euro 378.2761,54, complessivamente risultano in lieve diminuzione rispetto al decorso esercizio e in linea con il *trend*.

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

L'ammontare delle imposte sul reddito, riferite all'IRES e all'IRAP previste per le varie tipologie di personale, sono stimate per un ammontare complessivo pari a euro 956.001,97 come di seguito illustrate.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2024	Stanziamiento esercizio 2025	Differenza
IRAP retributivo			
docenti/ricercatori	436.948,78	422.027,05	-14.921,73
collaborazioni scientifiche	7.967,28	9.376,09	1.408,81
docenti a contratto	11.003,66	14.240,02	3.236,36
esperti linguistici	109.170,76	120.288,66	11.117,90
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	19.936,03	36.441,52	16.505,49
personale dirigente e tecnico-amministrativo	324.085,58	331.628,63	7.543,05
TOTALE IRAP retributivo	909.112,09	934.001,97	24.889,88
IRAP produttivo			
TOTALE IRAP produttivo	0,00	0,00	0,00
IRAP attività commerciale			
TOTALE IRAP attività commerciale	1.000,00	2.000,00	1.000,00
IRES			
TOTALE IRES	30.000,00	20.000,00	-10.000,00
TOTALE	940.112,09	956.001,97	15.889,88

INDICATORI DI BILANCIO

1) Indicatore per l'applicazione del limite massimo della contribuzione studentesca (D.P.R. 25/7/1997 n. 306 art. 5).

L'indicatore per l'applicazione del limite massimo della contribuzione studentesca al netto dei rimborsi tasse e dei contributi versati dagli studenti fuori corso, rapportata al FFO per il 2023, è pari al 9,46%, contenuta quindi nel limite del 20% stabilito dall'art. 5 del suindicato D.P.R.

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

VOCE CONTABILE	Stanziamiento esercizio 2025
Fondo di Finanziamento Ordinario (A)	13.828.687,00
Contribuzione studentesca	1.489.261,40
Rimborsi tasse	0,00
Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)	1.489.261,40
Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B7A) <= 20%	10,77

2) Indicatore per l'applicazione del limite massimo delle spese di personale (D.Lgs. 29/3/2012 n. 49 art. 4)

L'indicatore per l'applicazione del limite massimo alle spese di personale calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento e delle tasse, soprattasse e contributi universitari. sulla base della tabella sotto riportata, è pari al 68,38% contenuta entro il limite dell'80%.

INDICATORE DI PERSONALE	Stanziamiento esercizio 2025
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	15.029.605,55
FFO (B)	13.828.687,00
Programmazione Triennale (C)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	8.149.300,00
TOTALE (E) = (B+C+D)	21.977.987,00
Rapporto (A/E) = < 80%	68,38

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

3) Indicatore per l'applicazione del limite massimo di indebitamento (D.Lgs. 29/3/2012 n. 49 art. 6)

Sulla base della tabella sotto riportata, emerge che l'indicatore di indebitamento risulta essere determinato oltre il limite massimo del 15%. Ciò è determinato dall'assunzione dei mutui da parte dell'Ateneo in data antecedente all'istituzione degli indicatori di indebitamento a seguito del piano approvato dal MUR e dal MEF, nonché la quota di penali per estinzione anticipata mutuo Unicredit a seguito della procedura di rinegoziazione con l'Istituto di credito, al fine di ridurre l'entità degli oneri finanziari.

INDICATORE DI INDEBITAMENTO	Stanziamiento esercizio 2025
Ammortamento mutui (A = capitale + interessi)	1.118.559,14
TOTALE (A)	1.118.559,14
FFO (B)	13.828.687,00
Programmazione Triennale (C)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	8.149.300,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	15.029.605,55
Fitti passivi a carico dell'Ateneo (F)	44.000,00
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	6.904.381,45
Rapporto (A/G) =< 15%	16,20

4) Indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività (D.Lgs. 27/1/2012 n. 19 art. 10 – DM MIUR AVA all. A “Requisiti di accreditamento dei corsi di studio” lett. f).

L'indicatore di sostenibilità economico finanziaria delle attività deve essere superiore a 1. Dalla sotto indicata tabella si rileva che l'indicatore è pari ad 1,11.

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA	Stanziamiento esercizio 2025
FFO (A)	13.828.687,00
Programmazione Triennale (B)	0,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	8.149.300,00
Fitti passivi (D)	44.000,00
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	21.933.987,00
82% TOTALE (E)	17.985.869,34
Spese di personale a carico Ateneo (F)	15.029.605,55
Ammortamento mutui (G = capitale + interessi)	1.118.559,14
TOTALE (H) = (F+G)	16.148.164,69
Rapporto (82%E/H) => 1	1,11

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

BUDGET ECONOMICO TRIENNIO 2025-2027

Il Collegio, in sede di esame del nuovo budget triennale sottoposto all'approvazione degli

BUDGET ECONOMICO			
VOCE	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2025	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2026	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2027
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	8.149.300,00	8.649.300,00	8.649.300,00
1) Proventi per la didattica	8.149.300,00	8.649.300,00	8.649.300,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	0,00	0,00
II. CONTRIBUTI	14.359.429,00	14.359.429,00	14.359.429,00
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.344.429,00	14.344.429,00	14.344.429,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	15.000,00	15.000,00	15.000,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
III. PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	390.619,62	390.619,62	390.619,62
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	0,00	0,00	0,00
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	22.899.348,62	23.399.348,62	23.399.348,62
B) COSTI OPERATIVI			
VIII. COSTI DEL PERSONALE	15.193.388,12	15.193.388,12	15.193.388,12
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	9.860.699,33	9.860.699,33	9.860.699,33
a) docenti/ricercatori	6.419.372,31	6.419.372,31	6.419.372,31
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	859.551,91	859.551,91	859.551,91
c) docenti a contratto	205.759,98	205.759,98	205.759,98
d) esperti linguistici	1.849.456,65	1.849.456,65	1.849.456,65
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	526.558,48	526.558,48	526.558,48
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.332.688,79	5.332.688,79	5.332.688,79
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	6.126.786,74	5.863.829,74	5.863.829,74
1) Costi per sostegno agli studenti	1.184.350,98	1.134.350,98	1.134.350,98
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	2.800,00	2.800,00	2.800,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	53.184,00	53.184,00	53.184,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	3.570.108,60	3.369.301,60	3.369.301,60
9) Acquisto altri materiali	38.200,00	38.200,00	38.200,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	577.229,70	577.229,70	577.229,70
12) Altri costi	700.913,46	688.763,46	688.763,46
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	906.255,81	846.255,81	846.255,81
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	32.087,53	32.087,53	32.087,53
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	874.168,28	814.168,28	814.168,28
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	173.489,25	173.489,25	173.489,25
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	22.399.919,92	22.076.962,92	22.076.962,92
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	499.428,70	1.322.385,70	1.322.385,70
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-388.276,54	-365.486,52	-341.979,27
1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-388.276,54	-365.486,52	-341.979,27
3) Utili e Perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00
1) Proventi	0,00	0,00	0,00
2) Oneri	0,00	0,00	0,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	956.001,97	956.001,97	956.001,97
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-844.849,81	897,21	24.404,46
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE	844.849,81		
RISULTATO A PAREGGIO	0,00		

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

organi di governo dell'Ateneo, rileva come le previsioni del 2025 chiudano con un passivo (-844.849,81 coperto dalle riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale) che, unitamente all'incremento dell'utile del 2026 (897,21 €) consente di offrire un utile previsto per il 2027 (24.404,46 €), garantendo la chiusura in pareggio dell'intero ciclo triennale.

È da aggiungere come il bilancio di previsione triennale riclassificato secondo i criteri indicati dal Ministero dell'Università e della ricerca scientifica (d.m. n. 394 dell'8 giugno 2017, di revisione dei principi contabili e schemi di bilancio di cui al d.m. n. 19 del 2014) - al netto della copertura del budget degli investimenti, di oneri finanziari e imposte nei tre esercizi - esponga una differenza tra proventi e costi operativi pari a 499.428,70 € nel 2025, e sempre positiva nel 2026 (1.322.385,70 € milioni) e nel 2027 (1.322.385,70 €).

Il Collegio ritiene che le voci di bilancio - descritte nella nota illustrativa che accompagna il budget in esame e alla quale si rinvia - appaiono, in linea generale, congrui e di prudente valutazione. Si evidenzia che l'Ateneo, sulla base dell'evoluzione della gestione, ritiene che le previsioni nel budget siano suscettibili di variazioni in conseguenza dell'ordinarietà del processo di sviluppo della gestione dell'Ateneo stesso, per il determinarsi di nuove risorse e/o ridimensionamento di quelle previste.

Il Collegio prende, inoltre, atto che per le ulteriori due colonne sulla base della nota illustrativa, l'Ateneo rappresenta la difficoltà di procedere ad una programmazione del bilancio triennale pienamente attendibile dal momento di non avere notizie sull'entità complessiva del FFO 2025 e neppure sui criteri precisi di attribuzione ai singoli atenei.

Per questo motivo la definizione del quadro di previsioni relative al biennio 2025-2027 è stata effettuata mantenendo invariata la previsione relativa al 2025.

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNIO 2025 - 2027

Il Collegio in merito al budget degli investimenti triennale di carattere non autorizzatorio in riferimento al biennio 2025 e 2026 prende atto dalla nota illustrativa, che sarà sottoposto a variazioni conseguente all'evoluzione della gestione ed allo sviluppo della programmazione nell'ambito delle iniziative concernenti il patrimonio mobiliare e immobiliare dell'Ateneo, pertanto a tal fine si riserverà di assumere diverse decisioni alla

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

luce delle risultanze effettive delle attività e alle relative disponibilità finanziarie.

BILANCIO PREVENTIVO UNICO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA

L'Ateneo, ai sensi dell'art. 1, comma 3 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, ha provveduto a predisporre il bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria.

Parere sul bilancio

Alla luce di quanto sopra riportato, il Collegio da atto che:

- nella predisposizione del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale 2025 e del bilancio unico di Ateneo di previsione triennale 2025-2027, i singoli centri di costo sono stati coinvolti e responsabilizzati in una attenta e condivisa formulazione delle previsioni anche di natura progettuale, con riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti;
- il bilancio unico di previsione è stato formulato nel rispetto dei principi generali disposti dall'articolo 2, comma 1, del decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e la Ricerca 19/2014 (correttezza, attendibilità, coerenza, annualità, prudenza, ecc.);
- il bilancio di previsione esercizio 2025 non prevede l'utilizzo delle riserve patrimoniali libere derivanti dalla contabilità finanziaria, al fine del conseguimento dell'equilibrio di bilancio.

Il Collegio richiama, altresì, l'attenzione sulla necessità che:

- siano rispettati i vincoli posti dalla normativa di contenimento della spesa, da garantire anche nel corso della gestione, con particolare attenzione alla dinamica del costo del personale;
- sia data puntuale applicazione alle disposizioni di legge sugli obblighi di trasparenza e pubblicità, sul rispetto della concorrenza, sulla tempistica nel pagamento dei debiti,

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

nonché sulla corretta applicazione della normativa anticorruzione.

In conclusione, il Collegio, alla luce di quanto esposto, esprime parere favorevole all'approvazione del Bilancio unico d'Ateneo di previsione anno 2025 e triennio 2025-2027 dell'Università per Stranieri di Siena.

Fatto, letto e sottoscritto in data 19 dicembre 2024

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Cons. Donato LUCIANO - Presidente

Dott.ssa Francesca ROMEO - Componente

Francesca Romeo

Dott. Matteo BENEDETTINO - Componente

Matteo Benedetto
